

Rapport d'activité 2017-2018

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017-2018

Rédigé par l'équipe du CERMIM

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)
37, chemin central
C. P. 2280, Havre-aux-Maisons
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4
Courriel : cermim@uqar.ca

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2017). *Rapport d'activité 2017-2018*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iii + 13 p.

Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par le Centre. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

L'Université du Québec à Rimouski
La Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Ainsi que les membres partenaires :

SADC des Îles-de-la-Madeleine
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

Ces organismes ont contribué au développement du CERMIM, à son administration et ont été partenaires de nombreux projets.

Un remerciement particulier va également aux Caisses populaires Desjardins des Îles pour leur appui continu, ainsi qu'au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation pour l'entente dans le cadre du programme FAIR.

Nos partenaires institutionnels



TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	1
1 RÉSUMÉ.....	1
2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	2
2.1 Conseil d'administration	2
2.2 Équipe.....	3
3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE	4
3.1 Projets terminés en 2017-2018	4
3.2 Réalisations	6
4 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT	7
4.1 Comité scientifique	7
4.2 Conférence	8
4.3 Adhésions.....	8
4.4 Partenariats	9
4.5 Comités consultatifs ou de concertation.....	9
4.6 Accueil d'étudiants universitaires	9
5 ASPECTS FINANCIERS.....	10
6 REGARD SUR 2018-2019	11
6.1 Activités de recherche	11
6.2 Activités de liaison et de transfert.....	12
6.3 Défis.....	13

1 RÉSUMÉ

L'année 2017-2018 a été une année très occupée au CERMIM. Le Centre a continué le développement du créneau relatif à la réduction, au réemploi, au recyclage et à la valorisation des matières résiduelles, notamment dans le cadre du projet d'envergure qu'était *la Matériauthèque*. Le cadre financier du CERMIM de l'année 2017-2018 a été semblable à celui des dernières années avec un faible financement de base et une forte dépendance aux revenus relatifs aux projets pour assurer le fonctionnement de base de l'organisation et son développement.

En outre, la quantité et la qualité des projets réalisés ces dernières années ont permis à l'équipe d'articuler un argumentaire convaincant visant l'obtention d'un financement de base au CERMIM. L'équipe de direction a donc travaillé au positionnement du Centre, tout en maintenant un maximum de projets afin d'assurer la santé financière de l'organisation.

Durant l'exercice 2017-2018, treize employés ont travaillé dans l'organisation et 6 projets ont été réalisés incluant certains projets débutés dans l'exercice financier 2016-2017 qui se sont terminés cette année.

Le principal projet de l'année 2017-2018 a été **le projet Matériauthèque** qui se définit comme suit :

Un projet de près de 500k\$ qui visait la mise en place d'une structure de réemploi et de mise en valeur des matériaux de construction comme alternative à l'enfouissement. Ce projet pluridisciplinaire aura permis, en moins d'un an, de concevoir trois guides éducatifs, de créer 6 emplois, de conditionner 150 tonnes de matériaux et d'en vendre 83 tonnes en plus d'éviter l'émission de 168 tonnes de gaz à effet de serre par le biais du réemploi. Il aura aussi permis l'émergence d'une économie nouvelle en faisant passer la valeur d'un matériau à -150\$/tonne à + 1000\$/tonne, le tout au bénéfice d'une entreprise d'économie sociale qui poursuivra les activités de la *matériauthèque*. Vu la nature du projet, les retombées sont multiples et perdureront dans le temps.

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM et les produits relatifs aux projets ont été de **692 988 \$**, soit une augmentation de près de 230 % en comparaison avec l'exercice financier 2016-2017.

Ce résultat a été obtenu tout en mettant en œuvre une stratégie de gestion orientée vers l'augmentation et la pérennisation du financement de base du Centre. C'est ainsi qu'une importante portion du travail de l'équipe de direction a été investie dans le développement stratégique de l'organisation tout en réalisant des projets.

L'année se termine avec un **excédent** des revenus sur les charges de **1784 \$**, comparativement à un déficit initialement prévu de 30 650 \$. Les **actifs nets** du CERMIM sont donc de **109 352 \$** à la fin de l'exercice financier 2017-2018.

Au chapitre des revenus pour le fonctionnement, l'entente triennale du Fonds d'aide aux initiatives régionales (**FAIR**), pour un montant de **50 000 \$**, a pris fin au 31 mars 2018. L'entente d'affiliation UQAR-CERMIM, renouvelée en juillet 2015 pour trois ans, a permis un engagement financier de l'**UQAR** à hauteur de **40 000 \$** pour le présent exercice financier. De plus, le Centre peut compter sur l'appui récurrent des **Caisses populaires Desjardins des Îles** à hauteur de **15 000 \$** annuellement. Cette entente sera à renouveler en 2018.

Le CERMIM bénéficie aussi d'un soutien important en **services** de la part de **l'UQAR (40 000 \$)**, de la **Communauté maritime des Îles (24 800 \$)**, du **Cégep de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine (4000 \$)**, ainsi que de l'entreprise **Info-Veille Santé (13 500 \$)**.

Les perspectives financières pour 2018-2019 sont excellentes. En effet, lors de la présentation en mars 2018 du budget provincial du Québec **pour l'année 2018-2019, le CERMIM s'est vu octroyer un soutien financier du Gouvernement du Québec pour le fonctionnement de base du Centre à hauteur de 350 000 \$ / an pour les cinq prochaines années.** Ceci permettra à l'organisation d'investir dans le développement à long terme en accord avec sa mission et d'atteindre ainsi son plein potentiel de développement sur l'horizon 2018-2023.

2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration du CERMIM est composé de 7 membres votants, appartenant aux catégories suivantes :

- Quatre membres fondateurs, dont deux sont désignés par l'UQAR et deux par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine;
- Un membre partenaire;
- Deux membres choisis (cooptés) par les administrateurs.

Le conseil d'administration s'est réuni sept fois en séance régulière, incluant l'assemblée générale annuelle (AGA 2018 tenue le 20 juin). De plus, le conseil d'administration a tenu plusieurs rencontres sous la forme de comités de travail traitant de sujet précis.

Le conseil d'administration était constitué des membres suivants au 31 mars 2018 :

- | | |
|---------------------------|---|
| • Mark Joncas | Président, membre coopté |
| ▪ François Deschênes | Vice-président, membre désigné par l'UQAR, Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR |
| • Louis Vigneau | Secrétaire-trésorier, membre désigné par la Municipalité |
| • Léonard Aucoin | Administrateur, membre coopté, Président d'InfoVeille Santé |
| • Nathalie Lewis | Administratrice, membre désigné par l'UQAR, Professeure, UQAR |
| • Gabrielle Landry | Administratrice, membre désigné par la Municipalité, Directrice adjointe, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine |
| • Louis-François Belanger | Administrateur, membre partenaire, Directeur du Campus des Îles-de-la-Madeleine |

Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance d'une personne-ressource :

- Claude Richard

2.2 Équipe

Du 1^{er} avril 2017 au 31 mars 2018, la structure organisationnelle regroupait deux directeurs associés assurant la gestion de l'organisme, ainsi que le développement et la réalisation de projets à titre de chargés de projets. L'équipe de direction du CERMIM était ainsi composée de Marc-Olivier Massé et de Mayka Thibodeau.

En 2016, le conseil d'administration a revu le modèle de gestion de l'organisme afin d'avoir un fonctionnement basé sur une équipe de direction composée de deux directeurs associés. Ce modèle de gestion a été appliqué en 2017-2018. C'est ainsi que Mayka Thibodeau s'est davantage impliquée au point de vue de la direction scientifique et des projets touchant la gestion des matières résiduelles, alors que Marc-Olivier Massé s'est occupé de la gestion organisationnelle au point de vue des ressources humaines et financières, ainsi que du développement des affaires de l'organisation et du dossier concernant l'obtention d'un financement de base pour le Centre.

Jusqu'au 31 mars 2018, le personnel administratif était constitué de l'agente de bureau Haingonarivo Rabenasolo. Tout au long de l'année 2017-2018, la direction du CERMIM a aussi bénéficié du soutien d'une personne-ressource, soit Claude Richard. Notons que la comptabilité courante du CERMIM est assurée par l'agente comptable, Madame Jeannine Richard.

En 2017-2018, le CERMIM a embauché treize employés pour les projets de recherche, le soutien administratif et le développement de projets :

- Mayka Thibodeau, Directrice associée, M. Sc. en Développement durable
- Marc-Olivier Massé, Directeur Associé, Géographe
- Haingonarivo Rabenasolo, agente de bureau, AEC en soutien administratif
- Camille Heidelberger, Chargée de projet accompagnement des ICI, B. Sc.
- Jean-Michel Leblanc, Chargé de projet analyse de données, étude transport, B. Sc.
- Audrey Mercier-Rémillard, Montage de projets, PhD océanographie
- Bruno Savary, Chargé de projet ICI, biologiste
- Mélanie Poirier, agente de liaison et de recherche, B. Sc.
- Marie-Hélène Beaudoin-Gagnon, agente de projet Matériauthèque, B. Sc. en environnement
- Damien Boudreau, chargé de projet Matériauthèque, DEC
- Patrick Petitpas, agent de projet Matériauthèque – volet bâtiment, inspecteur en bâtiment
- Jeannine Richard (ressource externe - comptabilité)
- Susan Taylor (ressource externe - statistique), M. Sc. en géographie

Formation continue et autres conditions de travail

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel par la recherche constante de meilleures procédures de travail et par des formations spécifiques. Toutefois, pour des raisons budgétaires, aucune formation continue n'a été suivie cette année au CERMIM.

3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

3.1 Projets terminés en 2017-2018

Mines Seleine - Accompagnement en gestion intégrée des matières résiduelles – Stratégies 3RV

Chargée de projet : Mayka Thibodeau

En 2015-2016, Mines Seleine a manifesté son intérêt à s'associer au CERMIM et à son expertise en gestion des matières résiduelles pour initier une démarche d'innovation, de développement des connaissances, d'implantation de stratégies 3RV (réduction, réemploi, recyclage, valorisation) et de réorganisation de la logistique de leur gestion des matières résiduelles. Ce projet a été complété en 2017 avec l'entreprise. Au terme du projet, l'entreprise constate la réduction de ses MR, l'augmentation du détournement de ses MR, une diminution de l'empreinte écologique tout en réalisant des économies. Mines Seleine obtient également la certification niveau 2 de Recyc-Québec.



Bénéficiaire : Mines Seleine Inc.

Amélioration du tri dans les ICI des Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : Mayka Thibodeau

Chargées de projet : Fanny Arseneau, Camille Heidelberger, Bruno Savary



Ce programme d'accompagnement qui a été complété au début de l'année 2017-2018, a permis de visiter 158 entreprises du territoire. Le projet consiste à améliorer le tri des matières recyclables et à accroître la quantité de matière organique détournée dans les industries, commerces et institutions (ICI) du territoire des Îles-de-la-Madeleine.

Le projet a permis l'identification des sources de contamination de la collecte, l'organisation des visites dans les ICI et le transfert de connaissances. On a pu, par ailleurs, donner de la formation, fournir des outils de signalisation, de communication et de sensibilisation, tout en suivant l'évolution de la qualité des matières recyclables.

Ce projet est porté par le CERMIM et s'est réalisé grâce à la participation de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, du MAMOT et de RECYC-QUÉBEC.

Bénéficiaires : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, Industries, commerces et institution (ICI)

Analyse statistique et synthèse des questionnaires de fin de séjour aux touristes

Coordination du projet : Marc-Olivier Massé
Chargée de projet : Suzan Taylor

Ce mandat, sollicité par l'Association touristique régionale (ATR) des Îles-de-la-Madeleine, consiste à élaborer des fiches synthèses à partir des données brutes de l'ATR issues des questionnaires de fin de séjour complétés par les visiteurs de mai à octobre 2016 et effectuer une comparaison avec les données de la période 2010-2012.



Bénéficiaire : Association touristique régionale des Îles-de-la-Madeleine

Écogestion des chantiers de construction- La Matériauthèque

Coordination du projet : Mayka Thibodeau
Chargées de projet : Marie-Hélène Beaudoin-Gagnon, Damien Boudreau, Patrick Petitpas, Mélanie Poirier, Haingonarivo Rabenasolo
Ressources externes supervisées : 3 employés embauchés par Ré-Utiles aux frais du projet
Partenaires principaux : Entrepreneurs, Municipalité

Dans le cadre de l'appel à projets de RECYC-QUÉBEC « Écogestion de chantiers de construction », le CERMIM a déposé un projet visant la mise en place des outils et services favorisant la réduction et le réemploi des résidus de construction. Le CERMIM a étudié le milieu de la construction locale en ciblant certains matériaux de construction en considérant l'ensemble de leur cycle de vie. Des guides informatifs pratiques en matière de construction et rénovation durable ont été développés. En parallèle, une démarche concrète dans la réduction à la source et le réemploi des matériaux de construction a été réalisée avec Ré-Utiles pour créer une matériauthèque. La réfection d'un bâtiment a permis de recueillir les matériaux récupérés en partenariat avec les entrepreneurs locaux de même qu'à l'éco-centre municipal. Ainsi, le CERMIM a réalisé des activités permettant de générer le guide d'éco-gestion des chantiers (documentation, étude, mobilisation des acteurs, etc.). Il a accompagné Ré-Utiles dans la mise en service de la matériauthèque, l'optimisation de son fonctionnement et l'analyse des résultats (inventaire GES évités, ACV des matériaux etc.). Les résultats de ce projet au 31 mars sont les suivants : Création de 6 emplois durant le projet et de 5 emplois durables, conditionnement de 156 tonnes de matériaux, vente et utilisation de 83,2 tonnes de matériaux, 168 tonnes de GES évités, moyenne de 1 147 \$ de vente/semaine.



Destinataire : Centre de récupération Ré-Utiles Inc.,
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, Entreprises de construction et les Madelinots.

Projet Atténuation de l'érosion côtière par l'implantation de récifs ensemencés de macroalgues dans la région Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine (Projet mené par le MPO et MERINOV)

Chargé de projet pour le volet CERMIM : Marc-Olivier Massé

Partenaires principaux : MERINOV, Université de Sherbrooke et le Biodôme de Montréal

Le travail du CERMIM dans le cadre de ce projet mené par le MPO et MERINOV, en partenariat avec plusieurs organisations et entreprises, consistait à fournir 21 prototypes de blocs de sédiments (prototypes) issus des différents travaux préalablement réalisés avec l'Université de Sherbrooke en valorisation des sédiments de dragage. Ces blocs ont été livrés au Biodôme de Montréal pour être ensemencés de macroalgues par l'équipe de MERINOV. L'expérimentation s'est déroulée de janvier à mars 2018. Le projet se poursuivra durant l'année 2018-2019.

Projet pilote de validation du pouvoir chaulant des coquilles de palourde concassées (Coquilles 2)

Chargés de projet : Mayka Thibodeau, Thibaud Durbecq (collaborateur) et Jean-Michel Leblanc

Partenaires principaux : MAPAQ, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, SADC des Îles-de-la-Madeleine et entreprises agricoles

Le projet consistait à valoriser les coquilles de palourdes résiduelles des usines de transformation comme substitut de la chaux normalement utilisée pour la réduction de l'acidité des sols. Cette substitution représente une opportunité importante pour les entreprises agricoles qui doivent s'approvisionner en chaux à l'extérieur de l'archipel. L'étude révèle que la coquille broyée est un produit calcique ayant un impact significatif sur l'acidité des sols. Par contre, une autre phase au projet sera nécessaire pour peaufiner les méthodes de broyage et optimiser le produit de manière à lui donner une valeur ajoutée et un meilleur pouvoir chaulant.

Le rapport final du projet a été réalisé à la fin de l'année 2016-2017 et les résultats ont été présentés au début de l'année 2017-2018. Une phase 3 de ce projet sera réalisée durant l'année 2018-2019.

Destinataires : MAPAQ, Entreprises agricoles et Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

3.2 Réalisations

Rapports et collaborations dans le cadre de projets

CERMIM (2017). Beaudoin-Gagnon M-H, Thibodeau M., Massé M-O, Poirier M., Rabenasolo H., Petitpas P. Éco-gestion des matériaux de construction aux Îles-de-la-Madeleine : création d'une matériauthèque. xxii, 76 p

CERMIM (2017). Taylor S., Massé M-O et Poirier M. (2017). Analyse de séjour des visiteurs des Îles-de-la-Madeleine, saison touristique estivale 2016. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vii, 37 p

CERMIM (2017). *Rapport de recommandation sur l'amélioration du tri dans les ICI performance en gestion des matières résiduelles* : Réalisé dans le cadre du programme d'accompagnement des ICI, Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). 17 p. + annexe.

CERMIM (2017). Leblanc J-M., Thibodeau M., Durbecq T. et Robitaille R. (2017). *Validation pilote du pouvoir chaulant des coquilles de palourdes concassées. Projet expérimental dans les champs. Rapport final*. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). v, 29 p. + annexe.

4 ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE, LIAISON ET TRANSFERT

Encore une fois cette année, le Centre a multiplié les activités de liaison dans le but de positionner le CERMIM et de faire connaître son rôle et ses services aux différents partenaires du milieu de la recherche des Îles-de-la-Madeleine et d'ailleurs au Québec. De plus, une mission internationale de développement du CERMIM a aussi été réalisée en France à l'automne 2017.

Au cours de l'année 2017-2018, plusieurs rencontres ont eu lieu avec des partenaires du milieu des affaires et du milieu institutionnel. Avec un minimum de plus de quarante rencontres de développement réalisées en 2017-2018, le CERMIM s'est positionné auprès de ses partenaires. Plusieurs projets de collaboration découleront de ces rencontres en 2018-2019.

4.1 Comité scientifique

Le comité ne s'est pas réuni cette année compte tenu de l'absence de données concernant la disponibilité financière sur l'horizon 2017-2023 pour le développement d'une programmation scientifique au CERMIM pour les prochaines années. Rappelons que lors de la dernière rencontre, le comité scientifique a soulevé plusieurs éléments qui ont servi à orienter la stratégie de développement du CERMIM, laquelle a été présentée au Gouvernement du Québec dans le cadre de l'obtention du financement de base du Centre.

Composition du comité scientifique :

Membres nommés par l'UQAR :

Gwénaëlle Chaillou, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en géochimie des hydrogéosystèmes côtiers, et professeure de la section géographie du Département de biologie, chimie et géographie de l'UQAR.

Nathalie Lewis, sociologue de l'environnement, professeure au département Sociétés, territoires et développement de l'UQAR, directrice du module en Développement social, membre du Groupe de recherche interdisciplinaire sur le développement régional, de l'Est du Québec (GRIDEQ) et du Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT).

Membre universitaire sollicité par le conseil d'administration :

Émilien Pelletier, professeur retraité, associé en océanographie chimique
Chaire de recherche du Canada en écotoxicologie marine

Membre issu d'un centre collégial de transfert technologique (CCTT) :

David Bourdages, directeur du Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable (CIRADD)

Membre issu du milieu collégial des Îles-de-la-Madeleine :

Lisandre Solomon, enseignante au Cégep Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine campus des Îles et chargée de projet chez MÉRINOV (participation au comité à valider)

Membre actif de la communauté :

Jeannot Gagnon, retraité, ex-directeur adjoint de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

Représentante de la direction du CERMIM :

Mayka Thibodeau, directrice associée du CERMIM

4.2 Conférence

Mayka Thibodeau (2017), *Valorisation des matières résiduelles*, conférence présentée dans le cadre de la rencontre économique - plan de diversification économique de la municipalité des Îles-de-la-Madeleine, Étang-du-Nord (mai 2017)

4.3 Adhésions

Réseau Québec Maritime

En juin 2016, le CERMIM est devenu membre du Réseau Québec maritime (RQM). Le Réseau Québec maritime a pour mission de fédérer et d'animer les forces vives en recherche et en innovation dans différents secteurs du domaine maritime. Il devient ainsi un lieu privilégié pour la construction mutuelle de connaissances et d'initiatives de recherche d'envergure au Québec. Il constitue également un puissant outil de veille, de formation, de partage intersectoriel d'expertises scientifiques et techniques de pointe, et de réponses à des enjeux de développement maritime durable.

Pour une deuxième année, le CERMIM, représenté par Mayka Thibodeau, a joint le comité de direction du RQM en 2017-2018 à titre de représentante des centres de recherche non collégiaux et non universitaires (Ouranos, CERSI, CRBM et CIDCO). Le comité coordonne et veille à l'élaboration du plan de développement, du budget, de la programmation scientifique, des orientations en matière d'établissement d'alliances stratégiques ainsi que du plan de communication, et assure les suivis requis, en particulier en ce qui a trait à la reddition de compte.

Cette année le CERMIM maintient les adhésions suivantes :

- QuébecInnove
- Créneau Éolien Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
- Chambre de commerce des Îles-de-la-Madeleine

4.4 Partenariats

Écobâtiment

En juin 2017, le CERMIM a porté son appui au projet « Groupe d'action énergie et bâtiment durable aux Îles-de-la-Madeleine » mené par Écobâtiment. Le CERMIM et Écobâtiment ont travaillé sur les perspectives de collaboration au projet et développeront dans les prochains mois une entente de partenariat définissant une approche collaborative plus importante, notamment sur le partage de connaissances et d'expertise dans le but de développer le créneau énergie.

TechnoCentre Éolien

En octobre 2016, le CERMIM a signé une entente de collaboration scientifique et opérationnelle avec le TechnoCentre Éolien. Dans le cadre de cette entente, un projet de démonstration a été présenté au gouvernement fédéral à l'automne 2017 afin de promouvoir l'énergie propre dans les collectivités éloignées. Une réponse est attendue à ce sujet durant l'exercice financier 2018-2019.

4.5 Comités consultatifs ou de concertation

Le CERMIM siège à différents comités, tables de concertation et commissions mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine ou en lien avec la gouvernance locale, notamment :

- Comité consultatif sur les terres publiques et l'environnement (CCTPE)
- Comité réserve de biosphère UNESCO
- Comité de travail sur la valorisation des matières résiduelles (équipe de développement économique)
- Comité de travail pour la constitution d'un pôle d'innovation aux Îles-de-la-Madeleine

4.6 Accueil d'étudiants universitaires

Le CERMIM accueille, dans ses locaux, des étudiants universitaires en rédaction de mémoires ou de thèses, quand la disponibilité des espaces bureaux le permet.

Ce service d'accueil est très apprécié autant par les étudiants que par l'équipe du CERMIM. Tous y voient un excellent moyen de transmission des idées, des contacts et des savoirs, et éventuellement, une occasion d'y déceler des opportunités pour de nouveaux projets ou de nouveaux domaines d'études.

Toutefois, bien que plusieurs étudiants aient pris de l'information sur le service d'accueil en 2017-2018, le Centre n'a accueilli qu'un étudiant cette année : Pierre-Marc Leblanc, de l'Université de Montréal (Doctorat en relations industrielles).

5 ASPECTS FINANCIERS

Sur le plan des résultats financiers, les revenus pour le fonctionnement du CERMIM et les produits relatifs aux projets ont été de **692 988 \$**, soit une augmentation de près de 230 % en comparaison avec l'exercice financier 2016-2017.

Ce résultat a été obtenu tout en mettant en œuvre une stratégie de gestion orientée vers l'augmentation et la pérennisation du financement de base du Centre. C'est ainsi qu'une importante portion du travail de l'équipe de direction a été investie dans le développement stratégique de l'organisation tout en réalisant des projets.

L'année se termine avec un **excédent** des revenus sur les charges de **1784 \$**, comparativement à un déficit initialement prévu de 30 650 \$. Les **actifs nets** du CERMIM sont donc de **109 352 \$** à la fin de l'exercice financier 2017-2018.

Au chapitre des revenus pour le fonctionnement, l'entente triennale du Fonds d'aide aux initiatives régionales (**FAIR**), pour un montant de **50 000 \$**, a pris fin au 31 mars 2018. L'entente d'affiliation UQAR-CERMIM, renouvelée en juillet 2015 pour trois ans, a permis un engagement financier de l'**UQAR** à hauteur de **40 000 \$** pour le présent exercice financier. De plus, le Centre peut compter aussi sur l'appui récurrent des **Caisses populaires Desjardins des Îles** à hauteur de **15 000 \$** annuellement. Cette entente sera à renouveler en 2018.

Le CERMIM bénéficie aussi d'un soutien important en **services** de la part de l'**UQAR (40 000 \$)**, de la **Communauté maritime des Îles (24 800 \$)**, du **Cégep de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine (4000 \$)**, ainsi que de l'entreprise **Info-Veille Santé (13 500 \$)**.

Les perspectives financières pour 2018-2019 sont excellentes. En effet, lors de la présentation en mars 2018 du budget provincial du Québec pour l'année 2018-2019, **le CERMIM s'est vu octroyer un soutien financier du Gouvernement du Québec pour le fonctionnement de base du Centre à hauteur de 350 000 \$ / an pour les cinq prochaines années.** Ceci permettra à l'organisation d'investir dans le développement à long terme pour remplir sa mission et d'atteindre son plein potentiel de développement sur l'horizon 2018-2023.

Tableau 1. Résultats financiers pour le fonctionnement du CERMIM en 2017-2018

	Argent	Services	Total	
	(\$)	(\$)	\$	%
Revenus				
Université du Québec à Rimouski	40 000	30 000	70 000	10.1%
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation	50 000		50 000	7.2%
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine		24 800	24 800	3.6%
Caisses populaires Desjardins des Îles	15 000		15 000	2.2%
InfoVeille Santé		13 500	13 500	1.9%
CÉGEP de la Gaspésie et des Îles		4 000	4 000	0.6%
Revenus d'intérêts et de cartes de membre	1 656		1 656	0.2%
Produits relatifs aux projets	504 097		504 097	72.8%
Autres produits	9 935		9 935	1.4%
Total des revenus	620 688	72 300	692 988	100.0%
Charges				
Rémunération	92 424		92 424	13.4%
Prêt de locaux et services publics (Municipalité)		24 800	24 800	3.6%
Autres services des partenaires		47 500	47 500	6.9%
Frais d'opération et d'administration, et d'organisation de la recherche	34 653		34 653	5.0%
Charges relatives aux projets	506 283		506 283	73.2%
Frais de gestion imputés aux projets	-14 456		-14 456	-2.1%
Total des charges	618 904	72 300	618 904	100.0%
Excédent des charges sur les revenus	1 748	-	1 748	
Actifs nets non affectés à la fin de l'exercice	109 352	-	109 352	

6 REGARD SUR 2018-2019

6.1 Activités de recherche

Avec l'obtention d'un soutien financier du Gouvernement du Québec au fonctionnement de base du CERMIM pour les cinq prochaines années à hauteur de 350 000 \$ / an, l'équipe du Centre sera en mesure de présenter une planification stratégique 2018-2023 durant le prochain exercice financier et proposera une programmation scientifique 2018-2019 au courant de l'été 2018. Celle-ci orientera les projets de recherche du CERMIM autour de quatre grands thèmes :

- Environnement et développement durable
- Société et économie
- Changements climatiques
- Culture et territoire

Pour l'année 2018-2019, plusieurs projets se réaliseront dans le secteur de la valorisation des matières résiduelles dans une perspective d'économie circulaire et de synergie industrielle. L'équipe du Centre travaillera notamment sur les sujets suivants :

- Valorisation des coquilles de palourdes en contexte agricole
- Valorisation des bardeaux d'asphalte dans la construction routière
- Valorisation des cordages de navires et des cordages d'engins de pêche en fin de vie utile dans diverses filières
- Valorisation des denrées périssables au bénéfice de la communauté

Le CERMIM travaillera aussi à la mise sur pied d'un programme intégré de valorisation de résidus industriels en contexte insulaire afin de consolider son équipe de professionnels, favoriser le développement d'expertise et le développement de projets visant des partenariats Universités / Entreprises / Institutions.

De plus, le Centre sera impliqué avec une multitude de chercheurs universitaires issus principalement de l'Université du Québec à Rimouski, de l'Université Laval, de l'Université de Sherbrooke et de l'Université du Québec à Montréal dans divers projets de recherche concernant l'industrie touristique, les changements climatiques, le génie civil, l'alimentation et le développement social. D'autres projets de collaboration sont en développement et pourraient se réaliser durant l'exercice 2018-2019.

En se donnant de plus grandes capacités opérationnelles par la consolidation d'une équipe de professionnels, le Centre sera en mesure de répondre à un nombre grandissant de demandes pour toutes formes de projets concernant les champs d'interventions ciblés sur l'horizon 2018-2023.

6.2 Activités de liaison et de transfert

Le CERMIM souhaite poursuivre sa collaboration et son implication locale et régionale en siégeant à plusieurs tables et comités de consultation durant l'année 2018-2019. La mise en place d'une équipe de professionnels et l'augmentation considérable de la capacité de réseautage du Centre, permettra d'apporter de nouvelles informations et opportunités de recherche auprès des différentes instances.

Le comité scientifique se réunira dans la prochaine année afin de susciter la collaboration avec le milieu de la recherche dans la mise en œuvre de la programmation scientifique 2018-2023 et favoriser le transfert d'expertises vers les milieux insulaires et maritimes. Une collaboration accrue sera maintenue avec le Réseau Québec maritime (RQM), alors que le CERMIM y occupe un siège d'administrateur pour une deuxième année consécutive.

Finalement, le CERMIM sera en mesure de travailler étroitement avec le Service de la formation continue de l'UQAR afin de contribuer significativement au déploiement de la formation continue en contexte insulaire.

6.3 Défis

Le CERMIM possèdera l'ensemble des ressources nécessaires en 2018-2019 afin de passer à la prochaine étape de son développement. Pour ce faire, le CERMIM devra se doter d'une équipe permanente qualifiée et en mesure de développer les différents créneaux identifiés dans la programmation scientifique. Le nouveau contexte dans lequel évoluera le CERMIM devra permettre de développer de nouveaux partenariats avec les universités du Québec, du Canada et à l'échelle internationale. Le Centre aura à consolider des partenariats dans la réalisation et le développement de projets pour mettre en œuvre sa programmation scientifique. Pour l'année 2018-2019, le CERMIM travaillera à consolider l'équipe de base du Centre tout en menant à terme les projets planifiés pour l'année 2018-2019. Le CERMIM devra aussi travailler à augmenter sa visibilité et à améliorer ses outils de communication tout en développant des relations avec d'autres milieux insulaires au Canada et à l'étranger, ainsi qu'avec les intervenants de la recherche qui sont propres à ces milieux.