

# Rapport d'activité 2012-2013



**CERMIM**  
Affilié à l'UQAR

Centre de recherche  
sur les milieux  
insulaires et maritimes

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2012-2013**

Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)  
37, ch. Central, C. P. 2280, Havre-aux-Maisons  
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4  
Courriel : [cermim@uqar.ca](mailto:cermim@uqar.ca)

---

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2013). *Rapport d'activité 2012-2013*. Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iv + 8 p.

## Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par l'organisme. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski  
Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine  
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

CLD des Îles-de-la-Madeleine  
SADC des Îles-de-la-Madeleine  
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

Un remerciement particulier va également aux Caisses Desjardins des Îles, pour leur appui financier au CERMIM, ainsi qu'au ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST) pour l'entente de partenariat financier sur trois ans dans le cadre du projet GIMR (gestion intégrée des matières résiduelles), signée en mars 2010.

## Nos partenaires institutionnels





## TABLE DES MATIÈRES

<b>1</b>	<b>RÉSUMÉ</b> .....	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>STRUCTURE ORGANISATIONNELLE</b> .....	<b>2</b>
	2.1 Conseil d'administration .....	2
	2.2 Équipe .....	2
	2.3 Formation continue et autres conditions de travail .....	2
<b>3</b>	<b>ACTIVITÉS DE RECHERCHE</b> .....	<b>3</b>
	3.1 Projets terminés .....	3
	<i>Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine – Innovation technologique</i> .....	3
	3.2 Projets en cours .....	3
	<i>Laboratoire rural (Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine)</i> .....	3
	<i>Valorisation de coproduits des usines de transformation</i> .....	4
	<i>Étude pour une aire marine protégée (AMP) aux Îles-de-la-Madeleine</i> .....	4
	<i>Synthèse des connaissances sur les eaux souterraines aux Îles-de-la-Madeleine</i> .....	4
	3.3 Publications.....	4
<b>4</b>	<b>ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT</b> .....	<b>4</b>
	4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine.....	5
	4.2 Promotion de l'innovation en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.....	5
	4.3 Participation à des comités consultatifs ou de concertation .....	5
	4.4 Expertises scientifiques externes.....	5
	4.5 Présentations orales.....	5
	4.6 Programmes de bourses d'études et de stages .....	6
<b>5</b>	<b>PRIX ET RECONNAISSANCES</b> .....	<b>6</b>
<b>6</b>	<b>RÉSIDENCE DU CERMIM</b> .....	<b>6</b>
<b>7</b>	<b>QUELQUES ASPECTS FINANCIERS</b> .....	<b>7</b>
	7.1 Revenus de fonctionnement.....	7
	7.2 Revenus pour la recherche.....	7
<b>8</b>	<b>REGARD SUR 2013-2014</b> .....	<b>7</b>
	8.1 Perspectives d'activité .....	7
	8.2 Défis .....	8

## 1 RÉSUMÉ

L'année 2012-2013 a été principalement consacrée, sur le plan de la **recherche**, à la finalisation des activités du volet technologique et au développement ultérieur du volet en innovation sociale du programme de Laboratoire rural sur la gestion des matières résiduelles.

À ce propos, il est à souligner que l'originalité de l'étude de faisabilité du couplage technologique et le partenariat innovant avec l'Université de Sherbrooke et l'entreprise PyroGenesis Canada ont été soulignés par l'Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ) avec le **prix « Coup de cœur 2012 »**. Par ailleurs, le programme du Laboratoire rural a aussi favorisé le démarrage d'autres projets dans le domaine de la valorisation de certaines matières résiduelles critiques, notamment de coproduits des usines de transformation de produits de la mer. Dans le volet d'innovation sociale, plusieurs activités ont permis d'appuyer sur le plan technique et financier des entreprises d'économie sociale et des organismes du secteur artistique et culturel des Îles-de-la-Madeleine. À cet égard, le CERMIM a démontré son rôle dans le développement territorial en apportant une vision, des compétences et un savoir-faire déterminants pour l'aboutissement d'initiatives novatrices dans le milieu.

Sur le plan de la recherche, le CERMIM a également participé à d'autres projets en partenariat avec l'UQAR, notamment pour : (i) l'élaboration d'un document sur les risques pour la nappe phréatique associés à l'exploration et l'exploitation d'hydrocarbures aux Îles-de-la-Madeleine et (ii) la réalisation d'une étude sur une aire marine protégée aux Îles-de-la-Madeleine.

Les activités de **liaison et transfert** du CERMIM ont inclus, comme toujours, la participation active à diverses commissions consultatives et tables de concertation locales et régionales. Le CERMIM a aussi œuvré pour favoriser l'innovation à l'échelle régionale grâce au réseautage avec les autres institutions de recherche présentes en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. En ce sens, le CERMIM a activement contribué à la tenue d'un Forum régional sur la recherche et l'innovation à Gaspé, en novembre 2012. Ce forum a été l'occasion de définir des pistes d'actions régionales visant à promouvoir l'innovation. En août 2012, le CERMIM a aussi rédigé et soumis un mémoire dans le cadre de la consultation menée par le MESRST pour l'élaboration de la nouvelle Politique nationale sur la recherche et l'innovation (PNRI). Le mémoire du CERMIM visait à apporter la perspective des régions éloignées dans l'élaboration de la PNRI.

La reformulation de l'offre de service d'hébergement de la **résidence** a permis d'augmenter le nombre de nuitées offertes et les revenus, qui demeurent tout de même largement déficitaires relativement aux coûts d'opération. Ce service draine environ 4 % du budget de fonctionnement du CERMIM.

Sur le **plan financier**, le CERMIM a renouvelé les ententes de partenariat avec le CLD des Îles-de-la-Madeleine et les Caisses populaires Desjardins des Îles. Il a aussi comblé son budget de fonctionnement avec un taux d'autofinancement d'environ 29 %, grâce surtout aux revenus du Laboratoire rural. La structure financière de base demeurant précaire et fortement dépendante de ce programme qui se terminera en mars 2014, la direction du CERMIM est tout de même optimiste sur les opportunités de consolidation financière qui pourront être saisies en 2013-2014.

Les **perspectives pour 2013-2014** prévoient la poursuite et la finalisation du programme de Laboratoire rural et le développement de projets qui en découlent, notamment dans le domaine de la valorisation de certaines matières résiduelles. De plus, un programme d'appui à l'innovation territoriale devrait voir le jour en continuité aux acquis du Laboratoire rural. D'autres projets sont également planifiés ou en démarrage.



## 2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

### 2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni six fois, incluant l'assemblée générale annuelle (A.G.A.) 2012, qui s'est tenue le 22 juin. À l'automne 2012, François Deschênes, nommé vice-recteur à la formation et à la recherche à l'UQAR, a remplacé Jean-Pierre Ouellet à titre de vice-président du conseil d'administration. Le conseil est donc constitué des membres suivants :

- |                      |                      |   |
|----------------------|----------------------|---|
| • Joël Arseneau      | Président            | Maire, municipalité des Îles-de-la-Madeleine        |
| • François Deschênes | Vice-président       | Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR |
| • Gilbert Scantland  | Secrétaire-trésorier | Directeur général, CRÉGÎM                           |
| • Léonard Aucoin     | Administrateur       | Président, InfoVeille Santé                         |
| • Daniel Gaudet      | Administrateur       | Directeur général, SADC des Îles-de-la-Madeleine    |
| • Serge Rochon       | Administrateur       | Directeur, Centre d'études collégiales des Îles     |
| • Nathalie Lewis     | Administratrice      | Professeure, UQAR                                   |

Le directeur général, Guglielmo Tita, est membre d'office sans droit de vote. Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de deux personnes ressources :

- Jean-Marie Dionne      Directeur régional de l'analyse et de l'expertise du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, MDDEP
- Claude Richard        Agent de concertation et de développement, CRÉGÎM

### 2.2 Équipe

Le personnel administratif est constitué du directeur général, Guglielmo Tita, et de l'agente de bureau, Claire Langford. La direction du CERMIM bénéficie du soutien d'un agent de liaison associé, Claude Richard, ce dernier étant à l'emploi de la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉGÎM) en tant qu'agent de concertation et de développement.

Le personnel de recherche coordonné par M. Tita, dans sa qualité de directeur scientifique, a été constitué de :

- Thibaud Durbecq, ing. jr (chargé de projet en gestion des matières résiduelles)
- Mayka Thibodeau, designer industriel (chargée de programme en écoconseil et écoconception)

Au personnel régulier, s'est ajoutée une stagiaire de juin et octobre 2012, Caroline Larouche (DESS en écoconseil, UQAC), dans le cadre d'un diagnostic d'entreprises des Îles-de-la-Madeleine sur le plan des principes du développement durable.

De plus, le service de la résidence inclut une employée saisonnière pour l'entretien ménager, ainsi que deux occasionnels pour l'entretien de la maison et du terrain.

### 2.3 Formation continue et autres conditions de travail

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel, afin d'augmenter son capital humain et de promouvoir le développement personnel des membres de l'équipe. L'augmentation de compétences se concrétise par (i) la discussion des différents dossiers de recherche lors des réunions d'équipe, (ii) la recherche constante de meilleures procédures de travail et (iii) des formations spécifiques. À ce dernier égard, on mentionne les activités de formation suivantes :

- *Thibaud Durbecq, chargé de projet en gestion des matières résiduelles*
  - (i) Gestion des gaz à effet de serre (1ECC811, distance) – UQAC
  - (ii) Cours sur le professionnalisme (2 h 30) – Ordre des ingénieurs du Québec (10 avril)
  - (iii) Programme de traitement des matières organiques par biométhanisation et compostage (durée : 2 h) – Réseau Environnement (6 juin)
- *Claire Langford, agente de bureau*  
Perfectionnement en français écrit – « Écrire correctement, c'est pas sorcier – Niveau 1 » (durée : 6 h) – Formation 4 Temps (automne 2012)

- *Mayka Thibodeau, chargé de programme en écoconseil et écoconception*  
Approche écoconseil du développement durable (1ECC809), microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en écoconseil, à distance (fin de programme) – UQAC
- *Guglielmo Tita, directeur général*  
Finance corporative (GSF-6008-Z1), DESS en administration des affaires (80 % complété; fin prévue : été 2014) – Université Laval

Comme depuis l'année précédente, le CERMIM appuie les bonnes habitudes de vie en favorisant la pratique d'activités physiques des membres de son équipe en contribuant au défraiement de la moitié des coûts d'un abonnement à une pratique sportive.

### 3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

#### 3.1 Projets terminés

##### *Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine – Innovation technologique*

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq, ing. jr.*

Collaboration : *Université de Sherbrooke et PyroGenesis Canada inc.*

Cette étude a été réalisée dans le cadre du programme sur la gestion des matières résiduelles réalisé par le CERMIM, sous mandat de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Elle visait à : (i) déterminer le potentiel d'intégration de technologies novatrices (biométhanisation et gazéification plasmatisée) aux Îles-de-la-Madeleine et (ii) identifier et évaluer les pistes de valorisation des MR transformées en biogaz, syngaz et vitrifiat.

À cet effet, un rapport synthèse final (*Durbecq et al., 2013*) a été produit. Il fait état des résultats des différentes parties de l'étude et d'une dizaine de rapports produits au courant du projet par les diverses équipes impliquées.

Financement : MESRST (390 k\$), MAMROT (94 k\$), CRÉGÎM (60 k\$), Université de Sherbrooke (116 k\$, en services), PyroGenesis (83 k\$, en services) et CERMIM (40 k\$ en services).

#### 3.2 Projets en cours

##### *Laboratoire rural (Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine)*

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargés de projet : *Mayka Thibodeau et Thibaud Durbecq*

Dans le cadre d'un mandat conféré par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, le CERMIM coordonne un programme de Laboratoire rural sur la gestion intégrée des matières résiduelles (GIMR). Ce programme vise à identifier et mettre en œuvre des stratégies 3RV novatrices aux Îles-de-la-Madeleine. Il s'articule en deux volets principaux : (i) innovation sociale et (ii) innovation technologique, ce dernier s'étant terminé en mars 2013 (voir section 3.1). L'« innovation sociale » se terminera en mars 2014. Plusieurs activités ont été réalisées en 2012-2013, dont :

- Développement d'outils de communication et de sensibilisation pour la Municipalité.
- Diagnostic d'une douzaine d'entreprises sur le plan des procédés de tri et élaboration de plans d'action pour leur amélioration et pour la réduction des coûts financiers.
- Appui technique à deux entreprises d'économie sociale (*Ré-Utililes* et *La Machine*), notamment dans la réorganisation des opérations et de l'élaboration des plans d'affaires.
- Réorganisation de la filière de traitement des matières résiduelles textiles.
- Appui technique à l'organisme culturel *AdMare* dans l'organisation d'un événement collectif d'artistes portant sur les matières résiduelles.
- Développement d'installation de tri d'intérieurs pour les ICI (institutions, commerces, industries).
- Évaluation des émissions de gaz à effet de serre (GES) liées à la gestion des matières résiduelles des Îles-de-la-Madeleine.
- Organisation d'activités de sensibilisation de la population sur la gestion des matières résiduelles.

Financement : MAMROT (400 k\$, programme des Laboratoires ruraux), Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (132 k\$).



### Valorisation de coproduits des usines de transformation

Chargé de projet : *Thibaud Durbecq*

Partenaires principaux : Municipalité des Îles-de-la-Madeleine, Biofour inc., Cap-sur-Mer inc., MAPAQ

Plusieurs études visant la valorisation de coproduits des usines de transformation de produits de la mer sont en cours, notamment :

- Valorisation des carapaces de crustacés (produits visant principalement l'industrie zootechnique).
- Valorisation de coquilles de bivalves (amendement calcique de sols agricoles).

### Étude pour une aire marine protégée (AMP) aux Îles-de-la-Madeleine

Coordination du projet : *Jean-Claude Brêthes* (UQAR-ISMER)

Responsable du CERMIM : *Guglielmo Tita*

Dans le cadre d'une démarche gouvernementale visant l'implantation d'une AMP aux Îles-de-la-Madeleine, le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) a confié au partenariat UQAR-CERMIM le mandat d'élaborer une étude visant à réaliser une caractérisation écologique, économique, sociale et culturelle du territoire à l'étude. L'étude portera entre autres sur une analyse des enjeux de conservation du territoire et la hiérarchisation des objectifs de conservation et de mise en valeur à mettre de l'avant, le cas échéant. À la suite de la signature d'une entente, en décembre 2011, une équipe de recherche UQAR-CERMIM a été mise en place pour planifier et organiser les travaux devant débuter au printemps 2012 et se terminer en mars 2014.

### Synthèse des connaissances sur les eaux souterraines aux Îles-de-la-Madeleine

Direction du projet : *Gwenaëlle Chaillou* (UQAR)

Responsable du CERMIM : *Guglielmo Tita*

Sous la direction de Gwenaëlle Chaillou, professeur à l'UQAR, une équipe de l'UQAR et du CERMIM a produit un document faisant état des connaissances existantes sur les eaux souterraines des Îles-de-la-Madeleine et des possibles impacts liés à d'éventuelles activités d'exploration et d'exploitation gazière.

### 3.3 Publications

Chaillou G., Touchette M., Rémillard A.M., Buffin-Bélanger T., St-Louis R., Héту, B. et Tita G. (2012). *Synthèse de l'état des connaissances sur les eaux souterraines aux Îles-de-la-Madeleine - Impacts de l'exploration et de l'exploitation des ressources naturelles sur celles-ci*. Université du Québec à Rimouski, Département de biologie, chimie et géographie. Rapport remis au Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) et au Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF), 206 p.

Malenfant E., Côté S. et Tita G. (2013). La construction identitaire chez les jeunes migrants en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. In Nicole Gallant et Annie Pilote (eds.) « La construction identitaire des jeunes », collection "Regards sur la jeunesse du monde", Presses de l'Université Laval, Québec, chapitre 2, p. 35-52

Thibodeau M. et Durbecq T. (2013). Inventaire 2010 des émissions de GES du CGMR des Îles-de-la-Madeleine. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). vi, 35 p. + annexe.

Tita G. (2013). Recension sollicitée du livre « *Islands : From Atlantis to Zanzibar* ». In *Cultural Geographies*, 20: 265, doi: 10.1177/1474474013478372

## 4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT

Les activités de liaison et transfert revêtent une importance particulière dans la mission du CERMIM. Par ces activités, le CERMIM vise à contribuer à l'augmentation du capital social du milieu, défini comme la richesse des réseaux sociaux et élément sous-jacent de l'innovation sociale<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Klein J.-L. et Harrisson D. (sous la direction de) (2007). *L'innovation sociale : Émergence et effets sur la transformation des sociétés*. Presse de l'Université du Québec, 465 p.

#### 4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Dans le cadre du programme de Laboratoire rural sur la gestion intégrée des matières résiduelles, le CERMIM joue un rôle d'expert-conseil important pour la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Ce rôle inclut les activités indiquées aux sections 3.1 et 3.2, ainsi que d'autres activités réalisées sous forme d'appui technique. De plus, le personnel professionnel du CERMIM participe aux réunions de la Commission municipale sur les matières résiduelles en tant que personnes ressources.

#### 4.2 Promotion de l'innovation en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Le CERMIM, en collaboration avec les autres organismes de recherche présents en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, a organisé un Forum régional sur la recherche et l'innovation (Gaspé, 6-7 novembre). Cette initiative a permis d'identifier et proposer une série de pistes de développement régional favorisant l'innovation. Parmi les pistes proposées par le CERMIM, on compte l'élaboration d'une Stratégie régionale sur la recherche et l'innovation. Cette dernière est perçue comme étant un jalon important pour : (i) assurer une cohérence entre les initiatives d'appui à la R&D en région et (ii) consolider le rôle et la structure des institutions de R&D présents en région.

Des plus, en août 2012, le CERMIM a rédigé et soumis un mémoire à l'ACFAS, dans le cadre d'une consultation menée par le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST), pour l'élaboration de la nouvelle Politique nationale sur la recherche et l'innovation (PNRI). Le mémoire du CERMIM visait à apporter la perspective des régions éloignées dans l'élaboration de la PNRI.

#### 4.3 Participation à des comités consultatifs ou de concertation

Par le biais de son directeur général, le CERMIM siège sur différents comités mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Ces comités ont un rôle consultatif ou de suivi de dossiers d'intérêt collectif pour l'archipel. Le CERMIM a ainsi participé aux travaux de la Commission consultative sur les enjeux énergétiques, de la Table de concertation sur les hydrocarbures et du Forum intersectoriel sur les ressources et le territoire.

Le CERMIM siège également à la Table régionale de concertation en immigration et au Groupe de référence en environnement des Îles-de-la-Madeleine. Ces deux comités sont coordonnés par la CRÉGÎM.

#### 4.4 Expertises scientifiques externes

Le directeur général a continué d'agir comme éditeur associé pour deux journaux scientifiques internationaux, soit *Marine Ecology Progress Series* et *Vie et Milieu*. Il a aussi agi à titre d'évaluateur de manuscrits pour deux autres journaux scientifiques, soit *Oikos* et *Island Studies Journal*.

#### 4.5 Présentations orales

- *Le CERMIM : Un instrument d'innovation régionale*. Guglielmo Tita
  - Conférence administrative régionale (CAR) Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (26 nov., Gaspé)
  - CLD des Îles-de-la-Madeleine (19 mars, Cap-aux-Meules)
- *Gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : Opportunités de valorisation des déchets des usines de transformation*. Guglielmo Tita, T. Durbecq et M. Thibodeau, colloque « Valorisation des coproduits marins », CQVB, Gaspé (26 février 2013)
- *La valorisation des textiles: solutions novatrices*. Mayka Thibodeau, 23 avril 2012, présentation donnée aux acteurs œuvrant dans le traitement du textile aux Îles-de-la-Madeleine
- *Probing an innovative waste management solution: the case of the Îles-de-la-Madeleine*. Mayka Thibodeau, G. Tita et T. Durbecq, XII colloque de la International Small Island Studies Association (ISISA), Îles Vierges Britanniques (29 mai – 1<sup>er</sup> juin)
- *Événements écoresponsables: penser globalement agir localement*. Mayka Thibodeau, 12 juin 2012, Bon Goût Frais des Îles
- *La gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine et les travaux du Laboratoire rural*. Mayka Thibodeau, 29 août 2012, Action Re-Buts, Montréal

- *Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine: Augmentation de l'autonomie par le développement de filières novatrices.* Mayka Thibodeau, 19 juin 2012, Centre d'artistes Admare et artistes invités, Îles-de-la-Madeleine
- *La gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine et les travaux du Laboratoire rural.* Mayka Thibodeau et Durbecq Thibaud, 29 août 2012, présentation pour les étudiants en géographie de l'Université de Moncton, Îles-de-la-Madeleine
- *Suivi du projet « Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : augmentation de l'autonomie par le développement de filières novatrices ».* Guglielmo Tita, M. Thibodeau et T. Durbecq, 30 octobre 2012 et 18 juin 2013, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

#### 4.6 Programmes de bourses d'études et de stages

Comme par les années passées, le CERMIM a favorisé la formation supérieure par le biais de l'attribution d'une bourse d'études et de l'accueil d'un stage rémunéré :

- *Bourse d'excellence Caisses Desjardins des Îles – CERMIM (5 000 \$/an)*

Cette bourse, gérée par la Fondation de l'UQAR (FUQAR) en collaboration avec le CERMIM, a été instituée en 2007 grâce à l'appui financier des Caisses populaires Desjardins des Îles-de-la-Madeleine. Elle est destinée à un(e) étudiant(e) de maîtrise ou doctorat de l'UQAR, ayant un excellent dossier académique, dont le projet de recherche s'insère dans les thématiques de recherche du CERMIM et se réalise aux Îles-de-la-Madeleine.

À l'hiver 2013, cette bourse a été octroyée à l'étudiante de maîtrise en océanographie, Stéphanie Labbé-Giguère. Cette dernière réalisera un projet de recherche portant sur la dynamique spatiale et temporelle de la pêche au homard, dans le cadre d'une étude sur une aire marine protégée aux îles de la Madeleine.

- *Stage en écoconseil*

Entre juin et novembre 2012, le CERMIM a accueilli M<sup>me</sup> Caroline Larouche, étudiante de maîtrise en développement durable à l'UQAC, pour un stage en écoconseil, dans le cadre du programme de Laboratoire rural. Son projet a porté sur : (i) l'élaboration et l'application d'outils de diagnostic et de plans d'action dans l'amélioration du tri des matières résiduelles d'une douzaine d'entreprises des Îles-de-la-Madeleine et (ii) l'élaboration de plans d'action pour deux entreprises en particulier. Ce stage a été appuyé financièrement par la SADC des Îles-de-la-Madeleine.

## 5 PRIX ET RECONNAISSANCES

Prix « Coup de cœur 2012 » – Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ)

Projet en innovation technologique sur la gestion des matières résiduelles, en partenariat avec l'Université de Sherbrooke et PyroGenesis Canada (22 mai 2012)

## 6 RÉSIDENCE DU CERMIM

Acquise en 2007, la résidence a continué d'offrir un service d'accueil de qualité aux étudiants et chercheurs qui séjournent aux Îles-de-la-Madeleine.

En 2012-2013, l'offre de service d'accueil a été étendue à toute autre catégorie de travailleurs. De plus, des séjours de longue durée (supérieurs à un mois) ont été acceptés avec des tarifications avantageuses. Ces changements ont permis d'avoir un nombre de nuitées (678) et des revenus (15 188 \$) supérieurs à la moyenne des années précédentes (nuitées/an: 174 à 576; revenus annuels: 6 179 à 15 360 \$/an). Le taux d'occupation moyen annuel s'est ainsi situé à 23,2 %, comparativement à une moyenne de 15,4 % des années précédentes.

Malgré les meilleurs résultats affichés pour 2012-2013, le service d'hébergement offert par le CERMIM demeure déficitaire, les coûts d'opération étant d'environ 33 000 \$/an. Compte tenu des efforts déployés pour son maintien, une réflexion devra être faite en 2013-2014 quant à son éventuelle cessation avec vente de la bâtisse.

## 7 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS

### 7.1 Revenus de fonctionnement

Les sources externes de revenus en argent pour le fonctionnement ont été de 148 000 \$, auxquels s'ajoutent les contributions en services des partenaires du CERMIM de 81 900 \$, pour un total de 229 900 \$, soit 77,5 % des revenus pour le fonctionnement. La part d'autofinancement du CERMIM par les frais de gestion des projets de recherche, les services de consultation professionnelle, la résidence et autres sources a été de 94 800 \$, soit 29,2 % des revenus de fonctionnement (tableau 1), comparativement à 17,4 % pour l'année précédente.

L'ensemble des revenus de fonctionnement permet de couvrir les charges relatives aux rémunérations de l'équipe de direction (~55 %), aux autres frais d'opération de l'organisme (~40 %) et au déficit du service d'hébergement (~5 %).

Il est à souligner qu'au courant de l'année le CERMIM a obtenu le renouvellement de l'appui financier du CLD des Îles-de-la-Madeleine (26 500 \$ /2 ans), lequel n'a pas été présent en 2012-2013, et des Caisses populaires Desjardins des Îles (30 000 \$ /3 ans). Ces deux contributions prendront effet à partir de 2013-2014.

### 7.2 Revenus pour la recherche

Les revenus des mandats de recherche ont totalisé un montant cumulatif de 312 230 \$, dont 93 % étant affecté au programme sur la gestion des matières résiduelles.

Tableau 1. Revenus pour le fonctionnement en argent et en services pour 2012-2013.

Sources de financement (revenus de fonctionnement)	Services (\$)	Argent (\$)	Total	
			\$	%
Université du Québec à Rimouski	30 000	80 000	110 000	33,9%
<b>CERMIM (autofinancement)</b>		<b>94 800</b>	<b>94 800</b>	<b>29,2%</b>
Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	20 000	50 000	70 000	21,6%
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	23 900		23 900	7,36%
Caisses populaires Desjardins des Îles		18 000	18 000	5,54%
SADC des Îles-de-la-Madeleine	700		700	0,22%
InfoVeille Santé	6 300		6 300	1,94%
GÉGEP de la Gaspésie et des Îles	1 000		1 000	0,31%
<b>Total</b>	<b>81 900</b>	<b>242 800</b>	<b>324 700</b>	

## 8 REGARD SUR 2013-2014

### 8.1 Perspectives d'activité

#### La recherche

Le programme de **Laboratoire rural** sur la gestion intégrée des matières résiduelles et les projets qui en découlent continueront de constituer pour encore un an l'axe portant des activités de recherche du CERMIM. Parmi les activités principales, on compte : (i) des études sur le potentiel de valorisation de diverses matières résiduelles, (ii) la finalisation d'outils de communication et de sensibilisation pour la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine et (iii) l'appui technique à des entreprises d'économie sociale et des organismes culturels. On réalisera également un inventaire des émissions de gaz à effet de serre liées à la gestion des matières résiduelles des Îles-de-la-Madeleine et un plan d'action pour les réduire, et ce, dans le cadre d'un mandat confié par la Municipalité et financé par le programme **Climat municipalités** (MDDEFP).

De plus, le CERMIM continuera à collaborer avec l'UQAR pour l'étude sur une *aire marine protégée* dans les eaux entourant l'archipel et réalisera un mandat pour le **Groupe persévérance scolaire** des Îles-de-la-Madeleine visant à évaluer les projets appuyés par ce programme au cours des cinq dernières années.

Le projet sur l'évaluation des **surcoûts** en région éloignée qui devait débiter à l'automne 2011 devrait finalement débiter à l'automne 2013. Ce retard est principalement dû à la récente élimination du programme de financement fédéral qui avait été sollicité. Une autre source de financement a finalement été identifiée, ce qui devrait rendre possible la réalisation du projet.

#### Activités de liaison et transfert

Les activités de liaison et transfert des connaissances avec les instances locales et régionales continueront dans un objectif de contribution à l'accroissement du capital social territorial. D'autre part, le CERMIM continuera à collaborer avec les autres institutions de recherche présentes en région (Merinov, Consortium en foresterie Gaspésie-Les-Îles, TechnoCentre éolien et CIRADD), l'UQAR et la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine pour l'élaboration d'une stratégie régionale sur la recherche et l'innovation (voir section 4.2).

## 8.2 Défis

L'année 2013-2014 représente une année charnière dans l'établissement d'une structure financière pouvant rendre le CERMIM viable à plus long terme.

Depuis l'été 2010, le programme de Laboratoire rural sur la gestion intégrée des matières résiduelles a permis le développement organisationnel de l'organisme, portant l'équipe de base de deux à quatre personnes. Cette configuration a favorisé le développement de compétences et d'expertise au sein du CERMIM, aussi bien qu'un enracinement plus important sur le territoire, grâce à l'appui technique offert aux institutions, aux entreprises et à certains organismes culturels. Toutefois, le programme de Laboratoire rural venant à terme le 31 mars 2014, à partir du printemps 2014 le CERMIM n'aura plus ni les moyens financiers pour maintenir en place l'équipe de base actuelle (4 personnes), ni ceux pour faire face à ses frais de fonctionnement de base.

Il s'ensuit qu'il sera essentiel d'obtenir un appui financier durable pour pouvoir continuer les opérations du CERMIM et pour lui permettre de continuer à jouer son rôle d'instrument d'innovation territoriale. À cet effet, de nouveaux programmes provinciaux sont visés pour des demandes d'appui qui seront soumises à l'été 2013. De plus, une nouvelle entente avec l'Agglomération des Îles-de-la-Madeleine concernant les services d'appui technique offerts par le CERMIM devrait aussi être signée au courant de l'été 2013.