

# Rapport d'activité 2011-2012



**CERMIM**  
Affilié à l'UQAR

Centre de recherche  
sur les milieux  
insulaires et maritimes

## **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2011-2012**

**Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général**

Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM)  
37, ch. Central, C. P. 2280, Havre-aux-Maisons  
Îles-de-la-Madeleine (Québec) Canada G4T 5P4  
Courriel : cermim@uqar.qc.ca

---

Ce document doit être cité comme suit :

CERMIM (2012). *Rapport d'activité 2011-2012*. Rédigé par Guglielmo Tita, directeur général. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), iv + 8 p.

## Remerciements

Le CERMIM tient à remercier ses partenaires pour l'appui qu'ils lui accordent et qui, ultimement, se traduit en des bénéfices pour les communautés visées par l'organisme. À ce sujet, on mentionne les membres fondateurs :

Université du Québec à Rimouski  
Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine  
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine

...et les membres partenaires :

CLD des Îles-de-la-Madeleine  
SADC des Îles-de-la-Madeleine  
Cégep de la Gaspésie et des Îles, Centre d'études collégiales des Îles

Un remerciement particulier va également aux Caisses Desjardins des Îles, pour leur appui dans la mise en place d'un programme de bourses d'études d'excellence et dans le financement de base du CERMIM, ainsi qu'au ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE) pour l'entente de partenariat financier sur trois ans dans le cadre du projet GIMR (gestion intégrée des matières résiduelles), signée en mars 2010.





## TABLE DES MATIÈRES

|          |  |          |
|----------|--|----------|
| <b>1</b> | <b>GÉNÉRALITÉS .....</b>   | <b>1</b> |
| <b>2</b> | <b>STRUCTURE ORGANISATIONNELLE .....</b>   | <b>1</b> |
|          | 2.1 Conseil d'administration .....   | 1        |
|          | 2.2 Comité scientifique .....  | 2        |
|          | 2.3 Équipe .....   | 2        |
|          | 2.4 Formation continue.....  | 2        |
| <b>3</b> | <b>ACTIVITÉS DE RECHERCHE.....</b>   | <b>3</b> |
|          | 3.1 Projets terminés .....   | 3        |
|          | <i>Portrait et impacts sociaux des entreprises d'économie sociale de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine.....</i>                                  | <i>3</i> |
|          | 3.2 Projets en cours .....   | 3        |
|          | <i>Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : augmentation d'autonomie par le développement de filières novatrices .....</i> | <i>3</i> |
|          | <i>Étude pour une Aire marine protégée (AMP) aux Îles-de-la-Madeleine .....</i>  | <i>4</i> |
|          | 3.3 Publications.....  | 4        |
| <b>4</b> | <b>ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT.....</b>  | <b>5</b> |
|          | 4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'agglomération des Îles-de-la-Madeleine .....   | 5        |
|          | 4.2 Participation à des comités consultatifs ou de concertation .....  | 5        |
|          | 4.3 Expertises scientifiques externes.....   | 5        |
|          | 4.4 Présentations orales.....  | 5        |
|          | 4.5 Programmes de bourses d'études et boursiers .....  | 6        |
| <b>5</b> | <b>RÉSIDENCE DU CERMIM .....</b>   | <b>6</b> |
| <b>6</b> | <b>QUELQUES ASPECTS FINANCIERS.....</b>  | <b>6</b> |
|          | 6.1 Revenus de fonctionnement.....   | 6        |
|          | 6.2 Revenus pour la recherche.....   | 6        |
| <b>7</b> | <b>PERSPECTIVES D'ACTIVITÉ ET DÉFIS POUR 2012-2013 .....</b>   | <b>7</b> |
|          | 7.1 Perspectives d'activité .....  | 7        |
|          | 7.2 Défis .....  | 7        |

## 1 GÉNÉRALITÉS

En 2011-2012, l'activité de recherche du CERMIM s'est principalement concentrée sur le programme sur la gestion intégrée des matières résiduelles. De multiples activités ont été réalisées dans le cadre de ses deux volets, respectivement en innovation sociale et technologique. D'autre part, un nouveau projet en collaboration avec l'Université du Québec à Rimouski portant sur une étude pour une aire marine protégée aux Îles-de-la-Madeleine a démarré vers la fin de l'année.

Sur le plan organisationnel, une attention particulière a été consacrée à la recherche de possibles avenues pouvant permettre la durabilité de la structure financière du CERMIM. Cette dernière demeure fragile et fortement dépendante du programme sur la gestion des matières résiduelles qui se terminera en mars 2014.

Bien qu'aucune nouvelle avenue de financement structurant n'ait pu être identifiée, plusieurs actions ont été entreprises afin de promouvoir le positionnement du CERMIM, et ce, en tenant compte de l'environnement régional dans lequel il opère. Parmi celles-ci, on peut certes mentionner la démarche de concertation/action avec les quatre autres centres de recherche présents en région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (Merinov, Technocentre éolien, Consortium en foresterie et CIRADD). Cette initiative vise à avoir une plus grande reconnaissance du rôle que les cinq centres de recherches régionaux jouent en matière d'innovation et de R&D en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, où aucun établissement universitaire n'est présent. Une telle reconnaissance apparaît comme un élément faisant actuellement défaut. Il s'agit ainsi de faire reconnaître le rôle d'instruments de développement régional que sont les centres de recherche. Ce rôle se concrétise, entre autres, par le transfert et la gestion du savoir, ce dernier étant un facteur moteur du développement socio-économique.

Il s'ensuit que, compte tenu du contexte actuel, il semble très difficile que le CERMIM, situé aux Îles-de-la-Madeleine, puisse consolider durablement sa structure financière de base, sans une reconnaissance du rôle qu'il joue dans le développement régional, au même titre que les autres centres de recherche présents en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Des efforts seront donc consacrés à ce défi en 2012-2013.

## 2 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

### 2.1 Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est réuni huit fois, incluant l'assemblée générale annuelle (A.G.A.) 2011, qui s'est tenue le 29 juin. La composition du conseil est demeurée inchangée jusqu'à cette A.G.A. avec les membres suivants :

|                       |                      |   |
|-----------------------|----------------------|---|
| • Joël Arseneau       | Président            | Maire, municipalité des Îles-de-la-Madeleine        |
| • Jean-Pierre Ouellet | Vice-président       | Vice-recteur à la formation et à la recherche, UQAR |
| • Gilbert Scantland   | Secrétaire-trésorier | Directeur général, CRÉGÎM                           |
| • Léonard Aucoin      | Administrateur       | Président, InfoVeille Santé                         |
| • Sony Cormier        | Administrateur       | Directeur, Centre d'études collégiales des Îles     |
| • Jeannot Gagnon      | Administrateur       | Directeur général, CLD des Îles                     |
| • Nathalie Lewis      | Administratrice      | Professeure, UQAR                                   |

Lors de l'A.G.A., M. Jeannot Gagnon a été remplacé par M. Daniel Gaudet, directeur général de la SADC des Îles-de-la-Madeleine. De plus, à partir du 10 janvier 2012, M. Sony Cormier a été remplacé par M. Serge Rochon à titre de nouveau directeur du Centre d'études collégiales des Îles.

Le directeur général, Guglielmo Tita, est membre d'office sans droit de vote. Le conseil d'administration bénéficie de l'assistance de deux personnes ressources :

- Jean-Marie Dionne      Directeur régional de l'analyse et de l'expertise du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, MDDEP
- Claude Richard      Agent de concertation et de développement, CRÉGÎM

## 2.2 Comité scientifique

Le comité scientifique est constitué de cinq membres :

- Jean-Claude Brêthes, ISMER, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : sciences halieutiques, écologie littorale*
- James Wilson, dép. sciences de la gestion, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : économie et gestion des ressources maritimes*
- Bernard Hétu, dép. de biologie, chimie et géographie, Université du Québec à Rimouski  
*Champs d'expertise : géomorphologie, risques naturels reliés à la dynamique des versants*
- Gaëtan Lafrance, INRS-ÉMT  
*Champs d'expertise : modèles de prévision de demande énergétique, potentiel éolien*
- Jean-Pierre Savard, OURANOS  
*Champs d'expertise : impacts des changements climatiques et adaptations en zone côtière*

Le rôle et l'implication de ce comité dans la gestion des activités scientifiques seront revus au courant de l'année 2012-2013 par un comité du conseil d'administration.

## 2.3 Équipe

Le personnel administratif est constitué du directeur général, Guglielmo Tita, de l'agente de bureau, Claire Langford, et d'un agent de liaison associé, Claude Richard. Ce dernier est à l'emploi de la Conférence régionale des élus Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (CRÉGÎM) en tant qu'agent de concertation et de développement. Grâce à une entente entre le CERMIM et la CRÉGÎM, M. Richard contribue à un certain nombre d'activités de liaison et de diffusion du CERMIM.

Le personnel de recherche coordonné par M. Tita, dans sa qualité de directeur scientifique, a été constitué par

- Thibaud Durbecq, ing. jr (chargé de projet en gestion des matières résiduelles)
- Mayka Thibodeau, designer industriel (chargée de programme en écoconseil et écoconception)

Au personnel régulier, s'est ajouté un stagiaire d'été 2011, Charles Légaré-Bilodeau (BSc en génie des eaux, Université Laval), dans le cadre d'un projet sur l'identification d'avenues de valorisation des matières résiduelles critiques produites aux Îles-de-la-Madeleine.

## 2.4 Formation continue

Le CERMIM valorise la formation continue de son personnel, afin d'augmenter son capital humain et de promouvoir le développement personnel des membres de l'équipe. L'augmentation de compétences se concrétise par (i) la discussion des différents dossiers de recherche lors des réunions d'équipe, (ii) la recherche constante de meilleures procédures de travail et (iii) des formations spécifiques. À ce dernier égard, on mentionne les activités de formation suivantes :

- *Claire Langford, agente de bureau*  
Traitement de texte – Notions avancées (perfectionnement sur MS Word 2010) pour l'édition de rapports (durée : 7 h 30). Commission scolaire des Îles et Groupe Collégia (hiver 2012)
- *Mayka Thibodeau, chargé de programme en écoconseil et écoconception*  
Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en écoconseil, à distance (fin prévue: automne 2012) – UQAC. Deux cours crédités (i. Approche écoconseil du développement durable, ii. Gestion des gaz à effet de serre).
- *Guglielmo Tita, directeur général*  
Programme de DESS à distance en administration des affaires (fin prévue: hiver 2013) – Université Laval. Un cours à distance crédité (Comptabilité).

### 3 ACTIVITÉS DE RECHERCHE

#### 3.1 Projets terminés

##### ***Portrait et impacts sociaux des entreprises d'économie sociale de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine***

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargée de projet : *Stéphanie Arseneau Bussières* (anthropologue)

Collaboration : *Sylvain Roy* (CIRADD)

Dans le cadre d'un programme de recherche en économie sociale mis en place par le CERMIM en septembre 2009, un portrait des entreprises d'économie sociale (EÉS) de la région Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine a été réalisé. Cette étude a été menée en poursuivant deux approches analytiques, une quantitative et l'autre qualitative. Dans la première, il s'est agi de documenter les ressources financières et humaines des EÉS ainsi que la vie démocratique de leur structure organisationnelle.

Dans l'approche qualitative, il a été question de documenter les retombées sociales des EÉS. Ce projet a aussi été l'occasion de réaliser une étude parallèle sur la relève dans les EÉS des Îles-de-la-Madeleine. Cette étude a fait l'objet d'un stage d'été dirigé par Nathalie Lewis, professeur en développement régional à l'UQAR.

Financement : Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine (34 k\$), CERMIM (15 k\$), RQRP-UQAR (4 k\$), SADC-Îles-de-la-Madeleine (1,5 k\$), cinq CLD de la région GÎM (5,5 k\$), ARUC-ÉS (3,5 k\$), ARUC-DTC (3,5 k\$) et Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles (3 k\$).

#### 3.2 Projets en cours

##### ***Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : augmentation d'autonomie par le développement de filières novatrices***

Coordination du projet : *Guglielmo Tita*

Chargés de projets : *Mayka Thibodeau* (innovation sociale) et *Thibaud Durbecq* (innovation technologique)

Partenaire : *PyroGenesis Canada* (Montréal), *Université de Sherbrooke* et *municipalité des Îles-de-la-Madeleine*

Ce programme de recherche sur des solutions novatrices dans la gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine a démarré en juin 2010, dans le cadre d'un mandat de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Il s'articule en deux volets principaux : (i) innovation sociale et (ii) innovation technologique.

Le volet « innovation sociale » vise l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies 3RV (réduction, réemploi, recyclage et valorisation). Plusieurs activités ont été réalisées, notamment :

- **Conception, développement et mise à l'essai d'une installation de tri** pour les sites publics. Cette activité a fait l'objet d'une collaboration avec la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine et d'une entreprise d'économie sociale, Ré-Utiles. Cette dernière a été responsable de la construction de trois exemplaires du prototype.
- **Développement d'un code de cohérence visuelle pour les installations de tri**, incluant la conception graphique de logos pour la Municipalité.
- **Développement d'outils de communication et de divers visuels ainsi que la rédaction d'articles** visant l'application des principes de réduction, de réemploi, de recyclage et de valorisation (3RV).
- **Organisation et animation de la Semaine québécoise de réduction des déchets (SQRD, 17-23 octobre 2011)**. Cet événement a inclus une série d'activités de sensibilisation et de mobilisation du milieu, dont: (i) l'organisation et l'animation d'une caravane 3RV faisant le tour des écoles, (ii) l'élaboration d'outils informatifs et didactiques, (iii) l'organisation d'une foire des artisans recycleurs, (iv) la diffusion de capsules radio mettant en valeur les « bons coups » des ICI en matière de réduction des déchets. Ces activités ont été réalisées en collaboration avec le Comité ZIP, Attention Fragiles et la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine.
- **Évaluation des émissions de gaz à effet de serre (GES)** liées à la gestion des matières résiduelles des Îles-de-la-Madeleine.

Le volet « innovation technologique » vise à (i) déterminer le potentiel d'intégration de technologies novatrices et (ii) identifier et évaluer les pistes de valorisation des MR transformées en biogaz et vitrifiat. Les activités réalisées au courant de l'année 2011-2012 sont les suivantes :

- **Compilation des données du Centre de gestion des matières résiduelles** devant servir de référence pour la réalisation des études technico-économiques des projets de valorisation, ainsi que de support aux projets de conscientisation aux 3R du Laboratoire.



- **Caractérisation des classes de matières résiduelles** par le biais d'un appel d'offres confié à la firme Roche.
- **Évaluation du potentiel de traitement des MR putrescibles par un digesteur anaérobique** (biométhanisation) et estimation de l'énergie pouvant être produite par cette technologie aux Îles-de-la-Madeleine. Cet exercice s'est fondé sur une définition préalable de différents scénarios de gestion des MR (putrescibles) et sur leur modélisation. Cette activité a été réalisée en collaboration avec l'Université de Sherbrooke.
- **Évaluation du potentiel de traitement des MR par la gazéification et vitrification au plasma** et estimation de l'énergie pouvant être produite par cette technologie aux Îles-de-la-Madeleine. Comme pour l'activité précédente, cet exercice s'est fondé sur une définition préalable de différents scénarios de gestion des MR (sèches) et sur leur modélisation. Cette activité a été réalisée en collaboration avec l'entreprise PyroGenesis Canada.
- **Mesure des émissions atmosphériques de la technologie au plasma** dans une usine de PyroGenesis Canada située à Hurlburt Field, Floride, sur une base militaire de la US Air Force. Si ces travaux ont permis de mesurer la majorité des contaminants du procédé, ils n'ont pas pu être finalisés à cause de problèmes techniques. Ils seront repris en 2012-2013. D'autre part, cette activité a permis de mettre en évidence certaines limites d'application des normes québécoises en matière d'émissions atmosphériques pertinentes à la technologie de PyroGenesis Canada. Le CERMIM a ainsi élaboré un argumentaire à l'intention du MDDEP afin de proposer des avenues d'application du Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère. La proposition du CERMIM a été approuvée.
- **Étude du potentiel de valorisation du vitrifiat comme substitut cimentaire** dans la fabrication de béton, par le biais de tests de laboratoire réalisés à l'Université de Sherbrooke.
- **Identification de différents scénarios de valorisation** des matières résiduelles critiques pour les Îles-de-la-Madeleine (carapaces de crustacés, coquilles de mollusques, bardeau d'asphalte, bois de construction et branches, papiers/cartons et cendres). Cette étude a été réalisée par un stagiaire de l'Université Laval, accueilli et encadré au CERMIM à l'été 2011. Cette étude a permis d'entamer des démarches qui viendront se concrétiser en des applications en 2012-2013.

Financement : MAMROT (400 k\$, programme des Laboratoires ruraux), MDEIE (390 k\$; programme PSVT-2), Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (132 k\$) et CRÉGÎM (60 k\$).

### **Étude pour une Aire marine protégée (AMP) aux Îles-de-la-Madeleine**

Coordination du projet : *Jean-Claude Brêthes* (UQAR-ISMER)

Dans le cadre d'une démarche gouvernementale visant l'implantation d'une AMP aux Îles-de-la-Madeleine, le ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP) a confié au partenariat UQAR-CERMIM le mandat d'élaborer une étude visant à réaliser une caractérisation écologique, économique, sociale et culturelle du territoire à l'étude. L'étude portera entre autres sur une analyse des enjeux de conservation du territoire et la hiérarchisation des objectifs de conservation et de mise en valeur à mettre de l'avant, le cas échéant. À la suite de la signature d'une entente, en décembre 2011, une équipe de recherche UQAR-CERMIM a été mise en place pour planifier et organiser les travaux devant débiter au printemps 2012 et se terminer en mars 2014.

### **3.3 Publications**

- Arseneau Bussièrès S., Roy S., Arsenault C., Glazer Allard J.D., Sall K. et Tita G. (2011). Portrait et impacts sociaux des entreprises d'économie sociale de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). X, 103 p. + annexes.
- Durbecq T., Thibodeau M., Hubert J. et Tita G. (2012). Gestion des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : Profil quantitatif et caractéristique. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes, Îles-de-la-Madeleine (Québec). xiii, 75 p. + annexes.
- Légaré Bilodeau C. (2011). Identification de scénarios de valorisation des matières résiduelles critiques aux Îles-de-la-Madeleine. Rapport de stage en gestion des matières résiduelles. Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes (CERMIM), Îles-de-la-Madeleine (Québec), viii, 76 p. + annexe.

## 4 ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT

Les activités de liaison et transfert revêtent une importance particulière dans la mission du CERMIM. Par ces activités, le CERMIM vise à contribuer à l'augmentation du capital social du milieu, défini comme la richesse des réseaux sociaux et élément sous-jacent de l'innovation sociale<sup>1</sup>.

### 4.1 Rôle d'expert-conseil scientifique pour l'agglomération des Îles-de-la-Madeleine

Dans le cadre du programme de Laboratoire rural sur la gestion intégrée des matières résiduelles, le CERMIM joue un rôle d'expert-conseil important pour la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Ce rôle inclut les activités indiquées à la section 3.2, ainsi que d'autres activités réalisées en forme d'appui technique. Parmi ces dernières, on compte la préparation d'un certificat d'autorisation concernant les installations de compostage des matières putrescibles et une aide à la réorganisation des activités de traitement des véhicules hors usage (VHU) du Centre de gestion des matières résiduelles de Havre-aux-Maisons (CGMR).

De plus, le personnel professionnel du CERMIM participe aux réunions de la Commission municipale sur les matières résiduelles en tant que personnes ressources.

### 4.2 Participation à des comités consultatifs ou de concertation

Par le biais de son directeur général, le CERMIM siège sur différents comités mis en place par la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine. Ces comités ont un rôle consultatif ou de suivi de dossiers d'intérêt collectif pour l'archipel. Le CERMIM a ainsi participé aux travaux de la Commission consultative sur les enjeux énergétiques, de la Table de concertation sur les hydrocarbures et du Forum intersectoriel sur les ressources et le territoire.

Le CERMIM siège également à la Table régionale de concertation en immigration et au Groupe de référence en environnement des Îles-de-la-Madeleine. Ces deux comités sont coordonnés par la CRÉGÎM.

### 4.3 Expertises scientifiques externes

Le directeur général a continué d'agir comme éditeur associé pour deux journaux scientifiques internationaux, soit *Marine Ecology Progress Series* et *Vie et Milieu*. Il a aussi agi à titre d'évaluateur de manuscrits pour deux autres journaux scientifiques, soit *Journal of Experimental Marine Biology and Ecology* et *Polar Research*.

### 4.4 Présentations orales

- *Innovation territoriale aux Îles-de-la-Madeleine*, Guglielmo Tita  
23 novembre 2011, Université du Québec à Rimouski, Rimouski
- *Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : augmentation de l'autonomie par le développement de filières novatrices*, Guglielmo Tita  
13 septembre 2011, Université rurale québécoise (URQ), Bonaventure
- *Gestion intégrée des matières résiduelles aux Îles-de-la-Madeleine : augmentation de l'autonomie par le développement de filières novatrices*, Mayka Thibodeau, Thibaud Durbecq et G. Tita  
20 février 2011, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine (présentation avec Arezki Tagnit-Hamou, UdeS)  
17 mai 2011, Conseil municipal des Îles-de-la-Madeleine  
26 mai 2011, Centre de gestion des matières résiduelles (présentation aux employés du CGMR)
- *Portrait et impacts sociaux des entreprises d'économie sociale de la région Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*, Stéphanie Arseneau Bussièrès, S. Roy, G. Tita  
16 mai 2011, Pôle régional d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Gaspé  
7 avril 2011, Groupe référence en économie sociale des Îles-de-la-Madeleine, Havre-aux-Maisons

<sup>1</sup> Klein J.-L. et Harrisson D. (sous la direction de) (2007). *L'innovation sociale : Émergence et effets sur la transformation des sociétés*. Presse de l'Université du Québec, 465 p.

#### 4.5 Programmes de bourses d'études et boursiers

Comme pour l'année précédente, le CERMIM a maintenu des programmes de bourses d'études visant à promouvoir la formation universitaire supérieure, par la recherche sur des problématiques d'intérêt collectif. Ces bourses d'études sont gérées en collaboration avec la Fondation de l'UQAR (FUQAR) et visent les étudiants de maîtrise et doctorat de l'UQAR.

Les programmes de bourses d'études du CERMIM sont les suivants :

- *Bourse d'excellence en gestion des ressources halieutiques* (8 000 \$)  
Par cette bourse d'études, le CERMIM visait à financer un projet de recherche portant sur un sujet pertinent à l'éventuelle implantation d'une aire marine protégée aux Îles-de-la-Madeleine et de ses effets sur la gestion des ressources halieutiques du golfe du Saint-Laurent. Cette bourse a été attribuée à un étudiant de maîtrise en gestion des ressources maritimes, M. Yannick Leroy, dont le projet portera sur une étude comparative des AMP et sur leurs justifications socio-économiques.
- *Bourse d'excellence Caisses Desjardins des Îles – CERMIM* (5 000 \$/an)  
Cette bourse, gérée par la Fondation de l'UQAR (FUQAR), a été instituée en 2007 grâce à l'appui des Caisses populaires Desjardins des Îles. Elle est destinée à un(e) étudiant(e) de maîtrise ou doctorat de l'UQAR, ayant un excellent dossier académique, dont le projet de recherche s'insère dans les thématiques de recherche du CERMIM et se réalise aux Îles-de-la-Madeleine. En 2011, aucun dossier de candidature éligible à cette bourse n'a été déposé à la FUQAR.

## 5 RÉSIDENCE DU CERMIM

Acquise en 2007, la résidence a continué d'offrir un service d'accueil de qualité aux étudiants et chercheurs qui séjournent aux Îles-de-la-Madeleine.

En 2011-2012, le taux d'occupation moyen annuel se situe à près de 11,1 % avec un total de 325 nuitées concentrées dans la période allant de mai en octobre. Cette activité a produit des revenus totaux de 6 179 \$ pour des charges totales de 26 030 \$.

Compte tenu de cette situation déficitaire, une reformulation de l'offre d'accueil a été effectuée pour l'année 2012-2013. Celle-ci élargit l'accès au service d'hébergement à d'autres catégories professionnelles que celles liées à des activités de recherche. Le service exclut tout de même les visiteurs touristiques.

On étudie également la possibilité de valoriser la bâtisse de la résidence comme infrastructure d'appui à des programmes futurs du CERMIM.

## 6 QUELQUES ASPECTS FINANCIERS

### 6.1 Revenus de fonctionnement

Les sources externes des revenus pour le fonctionnement en argent ont été de 163 900 \$, auxquels s'ajoutent les contributions en services des partenaires du CERMIM de 80 750 \$, pour un total de 244 650 \$, soit 82.6 % des revenus de fonctionnement.

La part d'autofinancement du CERMIM par les frais de gestion des projets de recherche a été de 51 450 \$, soit 17.4 % des revenus de fonctionnement (tableau 1).

### 6.2 Revenus pour la recherche

Les revenus des mandats de recherche ont totalisé un montant cumulatif de 276 457 \$, la totalité étant allouée aux activités du programme sur la gestion des matières résiduelles.

**Tableau 1.** Revenus pour le fonctionnement en argent et en services.

| Sources de financement (revenus de fonctionnement)          | Services      | Argent         | Total          |             |
|---|---------------|----------------|----------------|-------------|
|   |               |                | \$             | %           |
| Université du Québec à Rimouski                             | 30 000        | 80 000         | 110 000        | 37,1        |
| Conférence régionale des élus Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine | 20 000        | 50 000         | 70 000         | 23,6        |
| <b>CERMIM (autofinancement)</b>                             |               | <b>51 450</b>  | <b>51 450</b>  | <b>17,4</b> |
| Municipalité des Îles-de-la-Madeleine                       | 22 800        |                | 22 800         | 7,7         |
| Caisses populaires Desjardins des Îles                      |               | 18 000         | 18 000         | 6,1         |
| SADC des Îles-de-la-Madeleine                               | 600           |                | 600            | 0,2         |
| CLD des Îles-de-la-Madeleine                                | 750           | 15 900         | 16 650         | 5,6         |
| InfoVeille Santé  | 5 600         |                | 4 000          | 1,9         |
| GÉGEP de la Gaspésie et des Îles                            | 1 000         |                | 1 000          | 0,3         |
| <b>Total</b>  | <b>80 750</b> | <b>215 350</b> | <b>296 100</b> |             |

## 7 PERSPECTIVES D'ACTIVITÉ ET DÉFIS POUR 2012-2013

### 7.1 Perspectives d'activité

#### *La recherche*

Le programme sur la gestion des matières résiduelles continuera à constituer l'activité de recherche portante avec l'équipe déjà en place et les partenaires établis. D'autres projets spécifiques devraient découler de ce programme en 2012-2013 avec des retombées ayant un potentiel structurant pour le CERMIM.

L'étude sur l'aire marine protégée (AMP) des Îles-de-la-Madeleine se poursuivra également. Par ailleurs, une étude parallèle sur la caractérisation du patrimoine culturel matériel des Îles-de-la-Madeleine devrait voir le jour à l'automne 2012. Ce projet serait mené en collaboration avec l'UQAR, tout en étant coordonné par le CERMIM.

Le CERMIM contribuera aussi à la réalisation d'une étude menée par l'UQAR sur l'impact de l'exploration et de l'exploitation de ressources naturelle du sous-sol sur la nappe phréatique des Îles-de-la-Madeleine.

Le projet sur l'évaluation des surcoûts liés à l'insularité qui devait débiter à l'automne 2011, devrait finalement débiter à l'automne 2012. Ce retard est dû à la récente élimination du programme de financement fédéral qui avait été sollicité. Une autre source de financement a finalement été identifiée, ce qui devrait rendre possible la réalisation du projet.

#### *Activités de liaison et transfert*

Les activités de liaison et de transfert des connaissances avec les instances locales et régionales continueront. D'autre part, les échanges avec les autres institutions de recherche présentes en région (Merinov, Consortium en foresterie Gaspésie-Les-Îles, TechnoCentre éolien et CIRADD) se sont intensifiés au courant de l'année 2011-2012. Ces échanges ont mené au démarrage d'une démarche ayant pour objectif la reconnaissance du rôle que les institutions de recherche jouent dans l'innovation en région. En ce sens, il a été constitué un comité pour l'organisation et la tenue d'un Forum R&D régional à l'automne 2012.

### 7.2 Défis

À la suite de la démarche de réflexion stratégique entamée en 2010-2011, il avait été convenu que le facteur le plus contraignant pour la consolidation et le développement du CERMIM demeure principalement la fragilité de sa structure financière, notamment en ce qui concerne les revenus de fonctionnement. En effet, si d'une part cette situation rend vulnérable la structure organisationnelle du CERMIM, d'autre part, elle ne permet pas de développer un noyau d'expertise durable pouvant mieux positionner le CERMIM.

Plusieurs démarches ont été réalisées à cet effet, afin d'identifier des possibles programmes de financement provinciaux et fédéraux. Toutefois, un nombre relativement important de programmes gouvernementaux potentiellement intéressants ne sont plus disponibles. Plusieurs pistes sont tout de même en cours d'exploration et feront l'objet d'ultérieures démarches en 2012-2013. À ceci, s'ajoutent les démarches de renouvellement des ententes avec trois des partenaires du CERMIM, soit l'UQAR, les Caisses Desjardins des Îles et le CLD.

D'autre part, comme il a été discuté au début de ce document, la consolidation durable de la structure financière du CERMIM apparaît comme étant difficile sans une reconnaissance par les instances de gouvernance présentes en région du rôle d'instrument d'innovation territorial qu'il joue. L'année 2012-2013 sera donc consacrée aussi à ce défi.